

## Story 22 – Ost, fodbolde og striktrøjer



I 1970'erne var der kun én egentlig jobmulighed for indbyggerne i byen Salinas de Guaranda i Ecuador, nemlig i byens eneste saltmine. Saltminen var ikke et kooperativ, og der var ingen form for medbestemmelser for de ansatte. Minen var ejet af en enkelt mand, og arbejderne blev underbetalt og arbejdede under farlige forhold uden udsigt til nogen form for forbedring.



Byen Salinas ligger på en skråning i Andesbjergene i det centrale Ecuador. Byen er omgivet af bjerge og grønne marker, der omslutter byen som et stort hyggeligt grønt tæppe. Luften er kølig og fugtig. Det var dette idylliske landskab som Fader Antonio Polo ankom til, og hvor han straks begyndte arbejdet med at ændre lokalsamfundet.

I 1970 forlod Fader Polo nemlig Italien og rejste til Ecuador. Kort tid efter hans ankomst var han med til at starte et kooperativt ostemejeri i Salinas. I dag beskæftiger ostemejeriet 90% af arbejdsstyrken i Salinas og specialiserer sig i at lave ikke kun lokale oste men også oste i verdensklasse så som gruyere og parmesan.

I kølvandet på succesen med det kooperative ostemejeri, fik byen øjnene op for den kooperative virksomhedsform. Kun omkring 40 år efter at kooperativet solgte sin første ost, er der nu over 18 andre kooperative virksomheder i Salinas. De producerer alt fra chokolade til fodbolde, striktrøjer og pølser og en masse andre ting. Byen kan prale af at have en kooperativt organiseret mølle, mekanikere, museum, ørred opdræt og hotel.



Ecuador

Kooperativerne drives ikke som isolerede enheder. De støtter hinanden i krisetider og arbejder strategisk sammen på at udvikle produkter og være sammen om markedsføringen. Kooperativerne tilhører også en demokratisk ledet paraplyorganisation, som giver dem en platform til at arbejde sammen som virksomheder og til at beslutte, hvordan deres overskud bedst kan komme byen Salinas til gode.



Byen er ikke klar til bare at hvile på laurbærrene. Ungdomsorganisationer er i færd med at oprette et kulturcenter, der skal arbejde på at forbedre Salinas unges tekniske færdigheder og kortlægge, hvordan disse færdigheder kan bruges til gavn for lokalsamfundet. Blandt borgerne i Salinas opstår der hele tiden nye ideer om, hvilke kooperative virksomheder, der kunne blive en succes.

2

Sal betyder salt på spansk, og byens navn Salinas er opstået på grund af saltminerne i området, saltminerne hvor så mange i lokalområdet arbejdede under dårlige forhold. Men der er ingen grund til at ændre på navnet Salinas, idet for nylig blev driften af minerne genoptaget, men denne gang som kooperativt drevet miner.