



KOOPERATIONEN

NYE MULIGHEDER

- giv jeres virksomhed et fællesskab for fremtiden

NYE MULIGHEDER - PÅ TVÆRS AF ALLE BRANCHER OG VIRKSOMHEDER

Kooperationen er arbejdsgiver- og interesseorganisation for de kooperative og socialøkonomiske virksomheder og organisationer i Danmark. Vi arbejder for at skabe opmærksomhed om den kooperative virksomhedsform og filosofi i samfundet som et bæredygtigt alternativ til det private erhvervsliv.

Kooperative virksomheder er demokratisk drevne moderne og dynamiske virksomheder, der drives på basis af nogle universelle kooperative principper og værdier. De fungerer som organisatoriske og etiske retningslinjer, der danner rammen om den kooperative virksomhedsform og tankegang.

Kooperative og socialøkonomiske virksomheder er virksomheder, der bygger på forskellige udgaver af fællesskab – lige fra andelsselskaber og aktieselskaber til foreninger og fon-

de. Vi ved, at det er muligt at drive virksomhed og samtidig være involveret og interesseret i det omkringliggende samfund og deltage i løsningen af de lokale samfundsudfordringer. Det kan være i forhold til arbejde, miljø og lokal udvikling.

Kooperative virksomheder arbejdede med CSR, før det blev opfundet. CSR er ikke noget, vi skal opfinde – det ligger i rygmarven hos vores medlemmer. Det er for længst dokumenteret, at denne form for virksomhed er modstandsdydigt i krisetider, og at det er en form, som mange finder attraktiv som en mere bæredygtig ramme om iværksætteri.

I EU kaldes denne form for virksomhed The People's Business, og vi oplever en større og større anerkendelse af den i Danmark, Europa og EU. Og det er en anerkendelse, som er meget bredt forankret i hele det politiske spekter.

VELKOMMEN TIL KOOPERATIONEN

Kooperationen er arbejdsgiver- og interesseorganisation for de kooperative og socialøkonomiske virksomheder i Danmark. På tværs af brancher og selskabsformer har vi det til fælles, at vi arbejder ud fra værdier om demokratisk deltagelse og samfundsmæssig bæredygtighed. Driver I virksomhed på det grundlag, så er Kooperationen en mulighed for jer.

Læs mere på www.kooperationen.dk

Adm. direktør Susanne Westhausen





I FÅR DET **FULDE** UDBYTT

”

VI SIKRER JER JURIDISK
RÅDGIVNING, SÅ UNØDIGE
TVISTER UNDGÅS

► *Læs mere på side 4*

”

VI HJÆLPER JER MED AT
SKABE SOCIALE RESULTATER

► *Læs mere på side 8*

”

VI UDVIKLER
FÆLLESSKABSØKONOMIER
I LANDDISTRIKTERNE

► *Læs mere på side 12*

”

VI GIVER JER ET
DIALOGBASERET
FAGRETSLIGT SYSTEM

► *Læs mere på side 5*

”

VI STYRKER JERES
VIRKSOMHED GENNEM
BRANCHENETVÆRK

► *Læs mere på side 9*

”

VI VARETAGER JERES
NATIONALE OG
INTERNATIONALE INTERESSER

► *Læs mere på side 13*

”

VI RÅDGIVER JER, HVIS
UDBUDSSAGEN GÅR
I HÅRDKNUDE

► *Læs mere på side 6*

”

VI BYGGER BRO MELLEM
VIRKSOMHEDER, BRANCHER
OG INTERESSER LOKALT

► *Læs mere på side 10*

”

VI HJÆLPER MED AT UDVIKLE
JERES ORGANISATION

► *Læs mere på side 14*

”

VI SIKRER ØKONOMIEN VED
BARSEL OG ORLOV

► *Læs mere på side 7*

”

VI HJÆLPER, NÅR
MEDARBEJDERNE
VIL UDFORDRES OG
EFTERUDDANNES

► *Læs mere på side 11*

”

VI HOLDER JER AJOUR
OG FORTÆLLER JERES
GODE HISTORIER

► *Læs mere på side 15*

VI SIKRER JER **JURIDISK** RÅDGIVNING, SÅ UNØDIGE TVISTER UNDGÅS

Det kan blive en dyr og tidskrævende proces for virksomheden, hvis de erhvervsretlige forhold ikke er i orden. Det kan fx være en god ide at få professionel bistand i forhold til at udfærdige en samarbejdskontrakt med en ny leverandør. Det kan også være, at virksomheden skal omdannes fra en selskabsform til en anden, hvor selskabsretten kommer i spil.

Gennem os er I sikret hurtig og professionel juridisk rådgivning inden for:

- › Selskabsretlige forhold
- › Omdannelse og overdragelse af virksomheder
- › Udarbejdelse og gennemgang af kontrakter
- › Immaterialret, der omhandler ophavs-, varemærke-, design- og patentret m.v.

”

Vi har løbende trukket på Kooperationen i forhold til HR og juridiske spørgsmål, hvilket har været til stor gavn for en organisation som os, der ikke har mulighed for at have den slags kompetencer in-house.

Karen-Inger Thorsen, direktør fødevareBanken





VI GIVER JER ET DIALOGBASERET **FAGRETSLIGT** SYSTEM

Vores konsulenter har et indgående kendskab til arbejdsmarkedet og de mange regler på området. Vi deltager løbende i faglige netværk og planlægger kurser, så I får den nyeste viden.

Vi sikrer jer den bedste rådgivning inden for:

- › Individuel og kollektiv arbejdsret
- › Overenskomstforhold
- › Lovgivning på arbejdsmarkedet
- › EU-reglernes samspil med det danske arbejdsmarked
- › Ansættelse af udenlandsk arbejdskraft
- › Fagretslig behandling af tvister
- › HR forhold
- › Persondatalovgivning
- › Lærlinge- og elevforhold
- › Særlige persongrupper tilknytning til arbejdsmarkedet
- › Samarbejdsrelationer mellem ledelse og medarbejdere

Et medlemskab giver adgang til Hovedaftalen indgået med Landsorganisationen i Danmark (LO). Aftalens tvistløsningssystem forpligter parterne til at løse konflikter ved samtaler, mægling og forhandling – og langt de fleste konflikter løses på denne måde. Derved undgår I at skulle gennem et langt sagsforløb ved de almindelige domstole – og sparer de høje advokatomkostninger. Med udgangspunkt i Hovedaftalen hjælper vores konsulenter med at føre sager, vi deltager i mæglings og repræsenterer jer ved forhandlinger.

Det kan fx være i forbindelse med:

- › Uoverensstemmelser om fortolkning af eller overtrædelse af indgåede aftaler og overenskomster
- › Overenskomstfornyelse og indgåelse af overenskomst
- › Afskedigelse/bortvisning af en medarbejder



AB18 kan virke som noget umuligt jura, men et kursus med Kooperationen gjorde det klart, hvad der er vores pligter og rettigheder.

– Balder Johansen, LOGIK & CO.

Den nye udbudslov giver mulighed for, at man i offentlige indkøb kan reservere kontrakter til særlige aktører, fx socialøkonomiske virksomheder. Kommunen er en vigtig samarbejdspartner og kunde for mange socialøkonomiske virksomheder. Kommunens kendskab og indstilling til at arbejde med socialøkonomiske virksomheder og kommunens forvaltning af udbudsregler er afgørende for de rammer, virksomheden arbejder under.

Kooperationens indgående kendskab til udbudsloven og udbudsregler kan være en støtte i forbindelse med salg og leverancer, fx til kommuner. Som medlem af Kooperationen kan I få vejledning om lovgivningen og rækkevidden af denne, herunder de praktiske muligheder for at efterkomme specifikke krav i lovgivningen.

VI RÅDGIVER JER, HVIS **UDBUDS-SAGEN** GÅR I HÅRDKNUDE

Vores specialister har et indgående kendskab til udbuds- og tilbudsloven samt udbudsbetingelser generelt. Det giver os de bedste forudsætninger for at hjælpe jer, der arbejder med salg og leverancer, der er omfattet af reglerne om udbud, fx til offentlige kunder. Der kan være en lang række forhold, der kan gå galt i forbindelse med udbudsrunder – og i sidste ende koste virksomheden dyrt.

Vores konsulenter kan fx gennemgå den indgåede kontrakt, hvis der efterfølgende opstår uenighed om, hvorvidt en given ydelse er omfattet af jeres tilbud.

Overordnet rådgiver vi om:

- › Entrepriseret
- › Standardformularer og standardkontrakter
- › Kvalitetssikring- og styring
- › Normer og standarder
- › Arbejdsmiljøregler og APV
- › Social ansvarlighed CSR
- › AB 18, AB Forenklet, AB Forbruger samt Appendikser (APP) om projektudvikling, projektoptimering, driftskrav og incitament



VI SIKRER **ØKONOMIEN** VED BARSEL OG ORLOV

For at fremme ligestillingen på arbejdsmarkedet og understøtte et arbejdsmarked med lige muligheder for kvinder og mænd er det lovpligtigt at være medlem af en barselsudligningsordning.

Vores ordning, Koop-Barsel, sikrer en løsning til udligning af de kooperative virksomheders omkostninger ved medarbejders fravær på grund af barsel og adoption.

Og for yderligere at fremme ligestillingen har KoopBarsel reserveret en del af forældreorloven til fædrene.

Derudover giver Koop-Barselsordningen en række andre fordele:

- › Direkte personlig kontakt – hurtig ekspeditionstid
- › Råd og vejledning – sikrer det bedste udgangspunkt forud for en barsel
- › Refusion i forbindelse med barsel, fædreorlov og forældreorlov i op til 33 uger
- › Udbetaling af refusion allerede 14 dage efter vi har modtaget alle relevante informationer
- › Yderligere refusion af det ekstra pensionsbidrag under moderens barselsorlov



VI HJÆLPER JER MED AT SKABE **SOCIALE RESULTATER**

Vores konsulenter har et indgående kendskab til det socialøkonomiske område samt modeller for at arbejde målrettet med samfundsansvar i virksomheder. Det giver os gode forudsætninger for at hjælpe med sparring og inspiration i jeres arbejde med at skabe overskud på flere bundlinjer.

Vi hjælper med viden om, hvordan man arbejder praktisk og strategisk med samfundsansvar i virksomheden – uanset om I kalder det socialøkonomi, CSR eller »noget I bare gør«.

Vi kan både hjælpe i det konkrete arbejde med at skabe positive resultater for jeres medarbejdere og det omkringliggende samfund, men også med hvordan I dokumenterer og kommunikerer jeres samfundsansvar.

Vi har bl.a. viden om:

- › Udvikling af socialøkonomiske forretningsmodeller og virksomheder
- › Lovgivningsmæssige rammer for socialøkonomi, samfundsansvar og inklusion af udsatte grupper på arbejdsmarkedet
- › Samarbejder og partnerskaber omkring socialøkonomi og samfundsansvar – mellem virksomheder, kommuner og frivillige organisationer
- › Dokumentation og formidling af sociale resultater, herunder effektmåling og certificering
- › Viden om internationale forhold, repræsentation i internationale fora og kontakt til udenlandske samarbejdspartnere

VI STYRKER JERES VIRKSOMHED GENNEM **BRANCHENETVÆRK**

Flere og flere undersøgelser viser, at netværk og viden er vejen til vækst. Derfor tilbyder vi adgang til en række fagspecifikke branchenetværk, hvor I kan udveksle erfaringer om fx den markeds-mæssige situation på et overordnet plan, ny faglig viden og ny lovgivning herunder de praktiske muligheder for at efterkomme specifikke krav i lovgivningen.

Det er vores opgave at varetage alle medlemmers erhvervspolitiske forhold det være sig i råd, nævn og udvalg, og det er derfor vigtigt, at vi får input fra vore medlemmer, så vi kan varetage deres interesser bedst muligt.

Findes der ikke et netværk, der passer til jeres virksomhed, hjælper vi gerne med at etablere et og efterfølgende matche netværket med andre medlemsvirksomheder.

Vores netværk:

- › Netværk Kursus – og Conferencecentre
- › Udviklingsforeningen
- › Tænketanken Demokratisk Erhverv
- › Socialøkonomisk Forum
- › Fællesråd Aalborg, Aarhus, Helsingør, Holbæk, Horsens, København, Odense, Randers, Silkeborg
- › Iværksætternetværk



NETVÆRK FOR IVÆRKSÆTTERE

Vi driver et iværksætternetværk for kooperative og sociale iværksættere. Med netværket har vi skabt de bedste rammer for at iværksættere kan møde lige-sindede, få viden, praktisk rådgivning, inspiration og sparring på problemstillinger vedrørende kooperativt og socialt iværksætteri.

Netværket mødes fire gange årligt og er et åbent, gratis tilbud til både medlemmer og ikke-medlemmer. Målgruppen er personer, der allerede har startet eller er langt i processen med at starte egen kooperativ eller socialøkonomisk virksomhed. Det er netværkets medlemmer, der bestemmer relevante temaer og problemstillinger, de ønsker fokus på og hjælp til.

VI BYGGER BRO MELLEM **VIRKSOMHEDER,** BRANCHER OG INTERESSER LOKALT

Kooperationens fællesråd hjælper medlemmerne med at påvirke lokalsamfundet. Ved hjælp af et frugtbart samarbejde mellem medlemmerne, private virksomheder, forskellige brancher og kommuner, kan I som virksomhed bygge broer til netværk, der løser problemstillingerne endnu bedre, end hvis I var alene om det.

Der er allerede etableret lokale fællesråd i Helsingør, Odense, Horsens, Silkeborg, Randers, Aarhus, Aalborg og København. Fællesrådene tager fat i mangler og udfordringer i det lokale samfund som en naturlig del af den forpligtelse, der ligger i det tværkooperative samarbejde.

Der afholdes møder, hvor man som medlem selv kan være med til at sætte dagsordenen. Måske har I behov for viden om sociale klausuler, socialøkonomiske virksomheder, udenlandsk arbejdskraft eller brug for hjælp til iværksætteri?

I Kooperationens fællesråd får I sparring og viden til at komme videre med jeres virksomhed og bidrager samtidigt til i fællesskab at bygge et mere bæredygtigt lokalsamfund.





VI HJÆLPER, NÅR MEDARBEJDERNE VIL UDFORDRES OG **EFTERUDDANNES**

Både ledelse og medarbejdere har løbende brug for relevante uddannelses- og efteruddannelsestilbud. Vi giver de bedste forudsætninger for at vælge den ideelle kompetenceudvikling, som netop jeres ledere og medarbejdere har behov for.

Vi udvikler og tilbyder kurser i:

- › Ledelse
- › Ansættelsesret
- › Organisationsudvikling
- › Samarbejde
- › Bestyrelsesarbejde
- › Arbejdsmiljø
- › Entrepriseret
- › CSR
- › Socialøkonomi

Vi afholder desuden konferencer, gå-hjem-møder og længevarende uddannelsesforløb – og endelig skræddersyr vi gerne kurser. Som et ekstra plus foregår alle vores uddannelsesaktiviteter på tværs af brancher og virksomhedsstørrelser – det giver mulighed for at danne netværk, få faglig sparring og udveksle erfaringer.

VI UDVIKLER **FÆLLES-** **SKABSØKONOMIER** I LANDDISTRIKTERNE

Der er igennem de senere år kommet mere og mere opmærksomhed på de nye fællesskabsøkonomier i landdistrikterne – dels på deres organisering og virke og ikke mindst på deres betydning for den lokale udvikling.

Mennesker og foreninger går sammen om at udarbejde formål, vedtægter, sælge andele eller anparter og drive en demokratisk virksomhed for at imødegå lokale behov. Det være sig i form af dagligvarebutikker, spisesteder, fødevarefællesskaber, kunsthåndværkere, byfornyelse, generel lokal udvikling og produktion, m.v.

Hvorfor er det en god ide at etablere fællesskabsøkonomier?

Fællesskabsøkonomier består af demokratisk drevne virksomheder, andelsorganiseringer og foreninger. Fællesskabsøkonomier er endvidere økonomisk forpligtende fællesskaber.

Disse nye fællesskaber opstår med inspiration fra de andelsejede vandværker, fjernvarmeværker, vindmøllelaug og det øvrige andelslandskab i Danmark. Fællesskabsøkonomierne skaber og fastholder øget fællesskabsfølelse og solidaritet i lokalområderne.





VI **VARETAGER** JERES NATIONALE OG INTERNATIONALE INTERESSER

Vi lever i en globaliseret verden, hvor der mere end nogen sinde før er en tæt kontakt mellem verdensdelene – i form af handel, kommunikation, politik, kultur og arbejdskraft.

Det er vigtigt, at vi sammen får udbredt kendskabet til den kooperative måde at drive virksomhed på og opnår mest mulig anerkendelse og indflydelse.

Vi arbejder derfor målrettet med at påvirke de politiske dagsordener via konstruktive indspil og løsningsorienterede forslag til politikere og myndigheder både nationalt og internationalt.

Gennem vores medlemskab af Den Internationale Kooperative Alliance (ICA), Cooperatives Europe (CoopsEU) og CECOP får jeres virksomhed:

En stemme i et stærkt internationalt netværk med mere end 280 medlemsorganisationer og med over en milliard medlemmer i 94 lande.

Indflydelse gennem CoopsEU på tre hovedindsatsområder:

- › En europæisk ramme, der understøtter de kooperative og socialøkonomiske virksomheder til at udvikle sig på lige vilkår med de traditionelle, investorejede virksomheder
- › Styrket kendskab til den kooperative virksomhedsform hos de unge
- › Bedre adgang til finansiering og rådgivning til iværksættere

Indflydelse hos de politiske beslutningstagere
Europa-Kommissionen lytter til os og ønsker at fremme et stærkt europæisk arbejdsnetværk sammen med de kooperative virksomheder og organisationer.

Adgang til internationale og europæiske netværk og projekter

Mulighed for en unik erfaringsudveksling og videndeling med andre kooperative virksomheder gennem fx studieture og partnerskaber til EU-ansøgninger.



VI HJÆLPER MED AT **UDVIKLE** JERES ORGANISATION

Organisationsudvikling handler om forbedring af samarbejds-, kommunikations- og ledelsesformen. Udvikling af, hvordan I arbejder med disse temaer, kan hjælpe organisationen og gøre medarbejderne bedre rustet til fremtidige udfordringer.

Det kan ofte være svært selv at gennemskue, hvor og hvordan der skal sættes ind. Derfor hjælper vores konsulenter med rådgivning på både det strategiske og operationelle niveau.

Vi tilbyder sparring inden for alle områder af:

- › Strategisk ledelse
- › Produktions- og personaleledelse
- › Ledelse af forandringer og udviklingsaktiviteter

Med udgangspunkt i jeres behov og ønsker om resultat tilrettelægger vi i fællesskab jeres udviklingsproces med klart definerede del- og slutmål. Løbende møder med evaluering af processen og resultaterne samt fælles planlægning af det videre udviklingsarbejde danner rammen for en optimal proces.

VI HOLDER JER AJOUR OG **FORTÆLLER** JERES GODE HISTORIER

På vores hjemmeside holder vi jer løbende ajour på alle relevante områder, og vi udsender hver 14. dag et elektronisk nyhedsbrev, som I kan skræddersy efter jeres interesser og behov.

I kan blandt andet finde den nyeste information om:

- › Lovgivning, regler og praksis på fx personalejura, udbudsret, selskabsret, arbejdsmiljø, generationsskifte, miljø og CSR, relevante områder af sociallovgivningen og andre lovgivningstemaer af interesse for medlemsvirksomhederne
- › Nationale og internationale nyheder af mere generel karakter sikrer jer opdateret viden om socialøkonomi og kooperativ virksomhed
- › Information om kommende kurser og andre medlemsarrangementer – herunder konferencer og gå-hjem-møder
- › FAQ – giver hurtigt svar på de oftest stillede spørgsmål

På vores Facebook side, *Kooperationen for en bedre verden*, skaber vi værdi for jer ved at dele andre typer af relevant viden og skaber dialog i øjenhøjde med både medlemmer og andre interesserede. Det er også her, I kan søge ud i det store netværk efter nye, brugbare løsninger og ideer. Har I en god historie, så deler vi den, så I får øget synlighed og mulighed for at skabe mere forretning.

I kan også følge os på vores LinkedIn gruppe, som har en særlig vinkling for socialøkonomiske virksomheder. Gruppen hedder Socialøkonomisk Netværk og er en aktiv kommunikationskanal for hele sektoren i dens store bredde.



Vi sætter stor pris på vores medlemskab af Kooperationen. De støtter os i fagretslige sager og hjælper os med at navigere i forhold til lovgivningen på arbejdsmarkedet. De er med os hele vejen i forbindelse med kurser samt netværk, som er af stor værdi for os.

– Mirka Mozer,
direktør Send Flere Krydderier

HVORDAN BLIVER I MEDLEMMER?

Et medlemskab af Kooperationen tilpasses den enkelte virksomhed. I er derfor selv med til at skræddersy jeres medlemskab ud fra de konkrete ønsker og behov.

Kooperationen har tre typer medlemskab:

Grundmedlemskab

Med et grundmedlemskab bliver I en del af den kooperative og socialøkonomiske interesseorganisation. Medlemskabet giver bl.a. adgang til foreningsaktiviteter, interessevaretagelse, demokratiske fora, branchenetværk og generelle uddannelsesaktiviteter.

Arbejdsgivermedlemskab

Ønsker I at være medlem af Kooperationens arbejdsgiverorganisation, tegner I et arbejdsgivermedlemskab. Medlemskabet giver bl.a. adgang til hotline til jurist med ubegrænset HR rådgivning, bistand ved overenskomstforhandlinger, rådgivning om lovgivning, formulering af vedtægter, aftaler og kontrakter.

Hovedorganisationsmedlemskab

Er I en arbejdsgiverorganisation, kan I optages som hovedorganisationsmedlem. Hovedorganisationsmedlemskabet giver bl.a. adgang til hovedaftale med tilhørende konfliktløsningssystem, samarbejdsaftale - samarbejdskonsulenter og Samarbejdsrådet og repræsentation på hovedorganisationsniveau i faglige sager.

Alle virksomheder, foreninger og organisationer, som opfylder vedtægternes kriterier for medlemskab, kan tegne et grundmedlemskab. Dertil lægges så moduler i forhold til den enkelte virksomheds eller organisations behov og interesser.

Læs mere på www.kooperationen.dk

I kan også kontakte medlemsservice på telefon 33 55 77 30 eller sende en e-mail til kontakt@kooperationen.dk

KOOPERATIONEN

Den Kooperative Arbejdsgiver- og Interesseorganisation i Danmark

Reventlowsgade 14, 2. • 1651 København V • Tlf. 33 55 77 30 • kontakt@kooperationen.dk • www.kooperationen.dk

