

**Ansøgning om støtte til forsøgsprojekter
fra Erhvervsstyrelsens Landdistriktspulje 2017, 1. runde**

Ansøger (Navn/forening) Kooperationen Reventlowsgade 14, 2. 1651 København V		
Kontaktperson Ulrik Boe Kjeldsen	Telefon 3355 7747 Mobil 2222 0535 E-mail ubk@kooperationen.dk	

<p>Projektbeskrivelse</p> <p>Kort beskrivelse af projektet ud fra: ”hvem gennemfører projektet, hvad går projektet ud på, hvem er projektet rettet mod og hvad forventes det, at projektet vil føre til”.</p> <p>(Max 160 ord. Teksten vil danne baggrund for projektets beskrivelse på den oversigt, der beskriver de støttede projekter, ved offentliggørelse af meddelte tilsagn.)</p>	<p>Mange danske landsbyer kæmper med huse, der ikke kan sælges og forfalder. Ud over at være til gene for byens borgere, afskrækker de tomme huse folk fra at flytte til.</p> <p>Igennem etablering af en lokal fællesskabsejet finansieringsfond kan borgere sammen rejse finansiering til at modvirke afvikling af deres lokalområde. Dette kan bl.a. ske ved at fonden opkøber, istandsætter og sælger faldefærdige bygninger, udsteder ”salgsgarantier” til tilflyttere mv.</p> <p>Projektet har til formål at styrke forudsætningerne for, at der kan etableres flere lokale fællesskabsejede finansieringsfonde i Danmark. Med udgangspunkt i udviklingen af <i>Enheden Sønderborg</i> afdækker og tester projektet de juridiske og praktiske rammer for at etablere lokale finansieringsfonde og mindsker derved opstartsbarrierer og -omkostninger for fremtidige initiativer.</p> <p>Resultater:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Med projektet etableres og lanceres den lokale fællesskabsejede finansieringsfond <i>Enheden Sønderborg</i>. • Sideløbende etableres en offentlig videns- og erfaringsbase om, hvordan, og i hvilke former, lokale borgere kan etablere lokale finansieringsfonde. <p>Projektet gennemføres af Kooperationen i samarbejde med Anders Brandt (lokal initiativtager til <i>Enheden Sønderborg</i>).</p>
<p>Formål</p> <p>- Beskrivelse af projektets formål og konkrete aktiviteter.</p> <p>- For yderligere uddybning, herunder beskrivelse af projektets lokalområde og målgruppe, tidsplan, eventuelle samarbejdspartnere, ansøgers baggrund og forudsætninger for at gennemføre projektet henvises til bilag.</p>	<p>1. Baggrund og formål</p> <p>Lokale fællesskabsejede finansieringsfonde (LFF) er en idé, hvis tid er kommet.</p> <p>I mange danske landområder kæmpes der for at modarbejde det stigende misforhold mellem til- og fraflytning og den deraf følgende affolkning af særligt mindre landsbyer.</p> <p>Blandt de negative konsekvenser af affolkningen er et stigende antal ejerboliger, der står tomme med risiko for at gå i forfald. Hermed opstår der risiko for en nedadgående selvforstærkende udvikling, da faldefærdige huse i sig selv mindsker en landsbys mulighed for at tiltrække nye tilflyttere. Samtidig er de faldefærdige huse til gene for landsbyernes beboere.¹</p> <p>Der kan fra statsligt som kommunalt hold gøres meget for at forbedre rammevilkårene for bosætning i landdistrikterne, men hvorvidt et lokalområde for alvor kan modstå de stærke kræfter i den herskende urbanisering og demografiske udvikling, vil til stadighed være afhængig af lokalt initiativ og sammenhold.</p> <p>LFF er en spændende løsning på, hvordan et lokalområde af egen kraft kan vende en nedadgående udvikling og genskabe vækst og udvikling i såvel lokale aktiviteter som i befolkningsudviklingen.²</p> <p>Igennem etablering af en lokal fællesskabsejet finansieringsfond kan lokale borgere i fællesskab rejse finansiering til at udvikle og modvirke afvikling af deres lokalområde. Dette kan bl.a. ske ved at fonden opkøber, istandsætter og sælger eller udlejer faldefærdige bygninger, udsteder salgsgarantier til tilflyttere eller tilbyder opstartslån til lokale virksomheder.</p> <p>Fondens styrke og potentiale ligger i dens karakter af at være ejet og drevet af</p>

¹ Problemstillingen med faldefærdige huse er identificeret og beskrevet i bl.a. Planlovsaftalen ”Danmark i bedre balance” fra juni 2016 (s. 17), [Vækstplan DK](#) (s. 57) og Momentum/KL analysen [Demografiske forskydninger udfordrer boligmarkedet](#).

² Der er stadig relativt få eksempler på veletablerede LFF, hvoraf flere dog er blevet fremhævet som gode eksempler på lokal udvikling både i Danmark og internationalt. Fx Röstånga Utvecklings A/B i publikationer af [The European Association for Information on Local Development](#) og [Nordregio](#).

lokalbefolkningen i fællesskab med det snævre, men vitale, formål at skabe de bedst mulige forhold for at bo, leve og arbejde i lokalområdet. Vælger borgere at investere i fonden i form af indskud eller arbejdskraft, investerer de både i deres lokalområde, men også potentielt i deres egne fremtidige muligheder for fx at sælge deres hus eller at kunne handle ind lokalt.

På denne måde udspringer LFF i vid udstrækning fra det samme tankegods, borgerinitiativ og nødvendighed, der for mere end 100 år siden ledte til etableringen af andelsbevægelsen og de danske kreditforeninger.

En borgerdrevet etablering af en LFF er dog en kompleks proces, sammenlignet med andre typer af borgerdrevne forenings- og civilsamfundstiltag.

Samtidig er det essentielt for fondens gennemslagskraft og langtidsholdbarhed, at der er tale om en solid juridisk, finansiel og organisatorisk konstruktion med lav risiko for indskydere. Bred lokal opbakning og deltagelse er essentiel, og en fejlslagen lancering vil gøre det svært at etablere lignende initiativer senere.

Dette øger risikoen for, at et lokalt initiativ, der potentielt ville kunne gøre en stor positiv forskel, enten ikke kommer fra start eller etableres med en juridisk konstruktion, organisation eller forretningsmodel, der ikke er optimalt økonomisk bæredygtig.

Formål

Det ansøgte projekt har til formål at styrke forudsætningerne for, at der kan etableres lokale fællesskabsejede finansieringsfonde i Danmark. Dette søges opnået ved at adressere ovennævnte udfordringer, og derved mindske opstartsomkostninger og –risiko for lokale borgerdrevne initiativer på tværs af landet.

Med udgangspunkt i udviklingen af et konkret eksempel på en LFF, *Enheden Sønderborg*, afdækker, tester og beskriver projektet de juridiske og praktiske rammer for at etablere lokale fællesskabsejede finansieringsfonde i Danmark.

Dette arbejde vil bl.a. centrere sig om følgende overordnede spørgsmål:

- Hvad er den/de mest hensigtsmæssige organisationsform(er) og selskabskonstruktion(er) ift. at en LFF kan agere effektivt og økonomisk bæredygtigt samtidig med at der sikres størst mulig lokal opbakning, engagement og legitimitet?
- I hvilke udformninger og inden for hvilke lovgivningsmæssige rammer kan en LFF agere som en finansiel aktør?
- Hvad er opstartsomkostninger og det kort/langsigtede forretningsmæssige potentiale ved forskellige LFF-forretningsmodeller?
- Hvad er erfaringer ift. at tilrettelægge gode og inddragende processer omkring etableringen af LFF med lokal opbakning?

Enheden Sønderborg eksisterer i dag som en projektidé, der arbejdes med lokalt i Sønderborg med opbakning fra en række lokale ildsjæle og lokale aktører. I skrivende stund udgør uklarheder vedr. spørgsmål som de ovenstående den væsentligste barrierer for, at projektet kan realiseres.

Ved at afdække, konceptudvikle og trykteste op imod lovgivning, erfaringer og *best practice* har projektets aktiviteter på det lokale plan til formål at bringe *Enheden Sønderborg* så langt, at fonden kan lanceres i en form og på en måde, der kan sikre bred lokal opbakning på både kort og lang sigt.

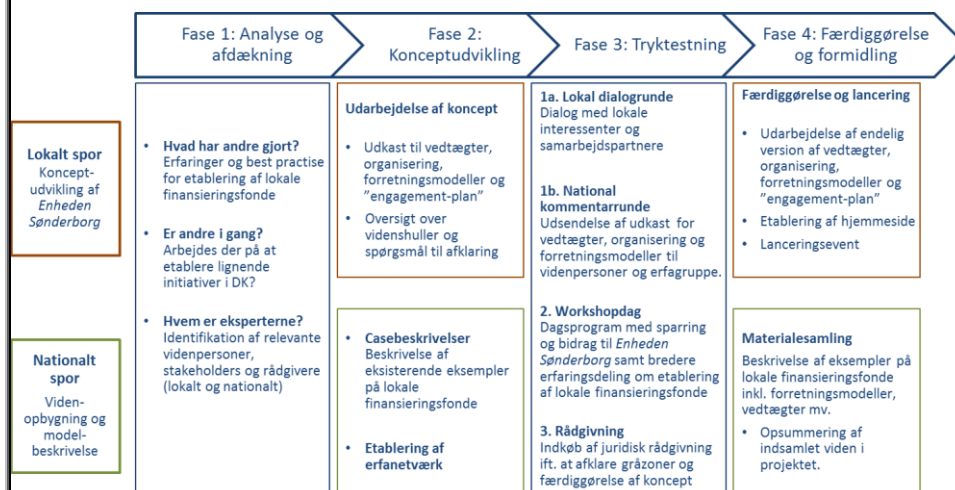
Sønderborg Kommune er én af de danske kommuner, der har udfordringer med de ovenfor beskrevne udfordringer ift. tomme bygninger, boligfinansiering, negativ befolkningstilvækst mv., jf. også indholdet i kommunens støtteerklæring i bilag 7.

I 2016 lå andelen af ubeboede boliger på 7-9 pct. med huspriser på gennemsnitligt under

7.500 kr. per m². Kommunen har fra 2017 til 2014 oplevet en befolkningstilbagegang på mellem 0 og 5 pct.³

2. Aktiviteter

Figur: Overblik over opgaveløsningen (se også bilag 2)



Fase 1: Analyse og afdækning

Projektets første fase skal afdække videns- og erfaringsbasen i Danmark (+i mindre grad internationalt) hvad angår etableringen af LFF: Hvilke modeller er sat i verden og hvad er erfaringerne, hvem er i gang, og hvem er de mest centrale videnspersoner?

Afdækningen har til formål at:

- indhente viden og erfaringer der kan kvalificere vores arbejde med at formulere vedtægter, organisering og forretningsmodeller for Enheden Sønderborg i fase 2
- Identificere relevante erfaringer og cases, der kan danne grundlag for materialesamlingens casebeskrivelser i fase 2
- Skabe kontakt til videnspersoner, praktikere, interessenter og professionelle rådgivere, der kan bidrage med kommentarer, sparring og rådgivning i fase 3's tryktestning.
- Etablere grundlag for etableringen af et nationalt erfanetværk om LFF i fase 2

Når der i afdækningen søges efter erfaringer med LFF i Danmark vil der være fokus på at afdække et bredt spektrum af erfaringer og løsningsmodeller, hvor lokale aktører har stiftet selskaber med henblik på at byforny og udvikle et lokalsamfund igennem ejerskab og modernisering/restaurering af lokale bygninger og ejendomme. Der vil her primært være fokus på initiativer med stor lighed som fx Vestervig Byfornyelse Aps⁴, Stauning-Dejbjerg Fjordinvest, 7650 Bolig ApS og Bedre boliger på Mors A/S, men der vil også kunne inddrages initiativer med et beslægtet fokus, som fx fællesskabsejede landsbykøbmænd, medborgerhuse mv. i det omfang at erfaringer og den valgte organisationsform og forretningsmodel vurderes relevant.

Kooperationen vil også i mindre omfang tage kontakt til internationale (særligt nordiske) samarbejdspartnere for at søge efter oplagte best practice eksempler som Röstånga Utvecklings A/B⁵ øst for Helsingborg i Sverige.

Særskilt fokus på kommunalt samarbejde

³ Regional- og landdistriktpolitisk redegørelse 2016, s. 10-11.

⁴ Vestervig Byfornyelse er et af de bedst kendte danske eksempler på lokale fællesskabsejede finansieringsfonde. Se fx https://www.livogland.dk/sites/livogland.dk/files/dokumenter/publikationer/private_byfornylsesselskaber.pdf

⁵ <http://ruab.org/>

I forbindelse med afdækningen vil der som et særskilt fokus blive kigget på erfaringer med og rammer for, at kommuner kan samarbejde med lokale civilsamfundsaktører, som fx en LFF, omkring nedrivning og nye anvendelser af bygninger i landsbyerne.

Sønderborg Kommune, der jf. bilag 7 bakker op omkring projektet, vil blive inviteret til at følge dette arbejde samt til at bidrage med kommentarer og viden til den efterfølgende konceptudvikling (fase 2) og tryktestning (fase 3) for denne del af *Enheden Sønderborgs* forretningsmodel.

Fase 2: Konceptudvikling

Projektets anden fase har både et nationalt og et lokalt spor.

Under *det lokale spor* arbejder vi med at udarbejde det første komplette konceptudkast til Enheden Sønderborg. I udarbejdelsen tager vi udgangspunkt i den oprindelige projektidé, der ligger til grund for ansøgningen (se bilag 1) og inddrager viden og erfaringer fra afdækningen i fase 1.

Konceptudkastet vil indeholde:

- Udkast til vedtægter og supplerende beskrivelse af Enheden Sønderborgs organisation og forretningsgange.
- Beskrivelse af fondens forretningsmodeller inkl. prioritering og vurdering af ”feasability” (hvilke aktiviteter kan/skal igangsættes fra start, og hvilke kan tilkomme senere).

Forretningsmodeller der undersøges og beskrives (se bilag 1 for uddybende beskrivelse):

1. Salgsgarantier og pantebrevslån (fx til forbedring/renovering)
2. Køb, udleje og salg af huse
3. Lån til lokale projekter og virksomheder
4. Samarbejde med kommunen om bevaring og byfornyelse

- Plan for fondens lancering, kommunikation og hvervning af medlemmer/bidragydere

Sammen med konceptudkastet udarbejdes en oversigt over ”videnshuller”, herved forstået de områder, hvor vi er i tvivl om, hvad der er den rigtige løsning eller det præcise juridiske grundlag. Oversigten bruges til at målrette og kvalificere tilbagemeldinger i fase 3’s nationale kommentarrunde.

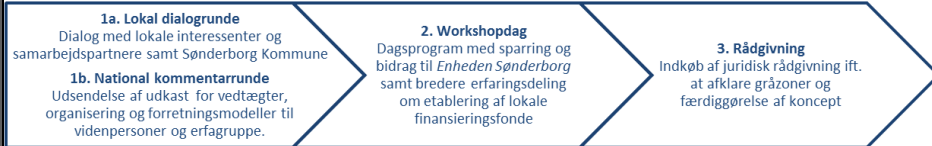
Under *det nationale spor* beskrives de eksisterende eksempler på lokale finansieringsfonde som cases, der kan indgå i den endelige materialesamling.

Samtidig inviteres de identificerede videnspersoner til at deltage i et nationalt erfaringsnetværk, der etableres i form af en facebookgruppe, LinkedIn-gruppe, mailtråd e. lign. Se nærmere beskrivelse under afsnittet 3. *Slutprodukter*.

Fase 3: Tryktestning

I projektets tredje fase tryktestes det (i fase 2) udarbejdede koncept med henblik på at identificere eventuelle svagheder og forbedringsmuligheder i såvel organiseringen, det juridiske grundlag og i de enkelte forretningsmodeller. Tryktestningen gennemfører i tre trin som illustreret i figuren nedenfor.

Figur: Overblik over trin i opgaveløsningens fase 3



1a og 1b: lokal dialogrunde og national kommentarrunde

Indledningsvist formidles det udarbejdede koncept både lokalt og nationalt med henblik på at indhente kommentarer og forslag til forbedringer.

Lokalt indhentes der kommentarer fra centrale samarbejdspartnere og interessenter, herunder bl.a. Sønderborg Kommune, Landsbyforum i Sønderborg, lokale arkitekter, ejendomsmæglere og erhvervsdrivende, foreningen By og Miljø, lokale ildsjæle og borgerforeninger samt lokale borgere, der har huse til salg. Formålet er her at sikre, at der kan etableres den nødvendige opbakning omkring initiativet i dets endelige form. Konkret vil indhentningen af lokale kommentarer ske igennem telefonsamtaler og mødeaktivitet, og gennemføres af Anders Brandt.

NB. Det skal her understreges, at de aktiviteter der her beskrives under den lokale dialogrunde relaterer sig til arbejdet med at afdække, hvilken udformning af konceptet, der kan sikre størst lokal opbakning. Det egentlige hvervningsarbejde ift. at sikre opbakning bag og indskydere til *Enheden Sønderborg* vil pågå sideløbende under hele projektforløbet. Det er projektets klare ambition, at der ved fondens lancering allerede er sikret tilstrækkeligt med opbakning og indskud til, at fondens egentlige forretningsmæssige aktiviteter kan påbegyndes i det små straks efter lanceringen.

Sideløbende med den lokale dialogrunde rundsendes det udarbejdede koncept til de (i fase 1) identificerede videnpersoner, praktikere og interessenter på området. Sammen med konceptet udsendes en oversigt med konkrete spørgsmål og uklarheder, som der ønskes input til.

2: Workshopdag

I andet trin i tryktestningen følges der op på tilbagemeldingerne fra den lokale dialogrunde og den nationale kommentarrunde med en workshopdag, hvor respondenterne fra den nationale kommentarrunde inviteres til at deltage.

Det primære formål med dagen er at gå i dybden med det udarbejdede koncept for *Enheden Sønderborg* og de skriftlige tilbagemeldinger herpå. Ved at samle folk med en bred vifte af erfaringer og faglig indsigt i samme rum, vil det være muligt at debattere og blive helt skarpe på eventuelle uklarheder samt fordele og ulemper ved forskellige tilgange og forretningsmodeller. Dette vil give et stærkt grundlag for at udarbejde det endelige koncept for *Enheden Sønderborg* samt for at identificere de præcise områder, hvor der vil være behov for professionel rådgivning.

Ved at samle centrale interessenter, praktikere og videnpersoner vil workshopdagen som sit sekundære formål bidrage til at styrke den generelle videndeling og erfaringsudveksling hvad angår etablering af LFF i Danmark. På den måde vil dagen ligge i naturlig forlængelse af etableringen af det nationale erfa-netværk i fase 2.

Slutteligt vil det være en mulighed at inviterer centrale lokale interessenter og samarbejdspartnere (fra den lokale dialogrunde) til at deltage på dagen med henblik på at styrke deres generelle indsigt og engagement i projektet.

3. Indkøb af rådgivning

Som den sidste del af tryktestningsfasen indhentes der rådgivning med henblik på at sikre, at *Enheden Sønderborg* i sin endelige juridiske, organisatoriske og forretningsmæssige udformning kan etableres og virke inden for lovgivningens rammer.

Det præcise fokus for rådgivningen vil blive fastlagt i projektets indledende faser, hvor projektet givetvis vil finde svar på nogle juridiske spørgsmål, mens andre vil opstå. Nedenfor følger eksempler på spørgsmål, der i skrivende stund forventes at skulle afdækkes:

- Hvordan skal vedtægter udformes for forening, selskab eller fond, så man holder sig inden for lovgivningen?
- Hvordan skal eventuelle andelsbeviser udformes?
 - Hvordan kan en afbetalingsordning laves for et andelsbevis?
 - Hvordan kan tilbagebetalingsaftaler laves, så man undgår risiko for et ”bank run”.
- Hvordan skal pantebrev laves, så *Enheden* ikke bliver en bank og dermed under banklovgivningen. Hvordan kan man lave pantebrev til lave omkostninger?
- Hvordan kan en salgsgaranti udformes?
- Hvordan kan et lån til en virksomhed/projekt udformes så risikoen evt. begrænses til en aftalt gruppe af andelshavere?

I tillæg til den juridiske rådgivning vil det blive relevant at få budgetter og forretningsmodeller for *Enheden Sønderborg* set igennem af professionelle rådgivere, herunder som minimum en revisor.

I praksis vil det kunne blive relevant at indhente rådgivning tidligere i projektforløbet for at afklare opståede spørgsmål og anvende denne viden i konceptudviklingen i fase 2 eller tryktestningen i fase 3.

Fase 4: Færdiggørelse og formidling

Lokalt spor – færdiggørelse og lancering:

I fase 4 færdigøres konceptudviklingen af *Enheden Sønderborg* og den lokale finansieringsfond lanceres.

I den endelige version af konceptet fastlægges og beskrives rammerne for *Enheden Sønderborgs* organisation og virke, herunder organisationens formål, (selskabs)form, ejerforhold, beslutningsstruktur og tegningsret, aktiviteter (forretningsmodeller), økonomiske forhold mv.

Ovenstående nedfølges i denne forbindelse:

- I form af konkrete juridisk godkendte vedtægter, der kan ligge til grund for den stiftende generalforsamling.
- I mere almindelig prosa til brug ved formidling til indskydere, samarbejdspartnere mv. på fondens hjemmeside.

Sideløbende etableres der en hjemmeside for *Enheden Sønderborg* og der formuleres en ”engagement-plan”, herved forstået en kort strategi for fondens lancering og hvervning af lokale indskydere og samarbejdspartnere.

Slutteligt afsluttes projektet med den officielle lancering af *Enheden Sønderborg* ved et arrangement i en landsby i Sønderborg Kommune – gerne i en landsby, hvor der allerede er lokale tilsagn om tilskud til fonden, og hvor fonden derfor vil kunne gennemføre sine første aktiviteter. Det er her tanken, at arrangementet vil være todelt med en indledende åben stiftende generalforsamling (der givetvis primært vil tiltrække borgere, der allerede er blevet engageret i projektet) og et efterfølgende formidlingsarrangement for potentielle indskydere.

Der vil op til lanceringsevenen blive lagt kræfter i at få omtale i lokalmedierne, hvori der også er afsat midler i projektet til, at der kan annonceres. Herudover vil eventet og fonden både blive lanceret i relevante lokale grupper på facebook samt ved ”gammeldags” opslag i lokale dagligvarebutikker mv. på tværs af kommunen.

Nationalt spor - Materialesamling

Under det nationale spor afsluttes projektet med færdiggørelsen af en offentligt tilgængelig materialesamling om etablering af LFF i Danmark.

Indholdet af materialesamlingen er beskrevet under *Slutprodukter* nedenfor.

3. Slutprodukter

Etablering og lancering af Enheden Sønderborg

Med projektet etableres og lanceres fonden/selskabet *Enheden Sønderborg* med organisation, forretningsmodeller og et juridisk grundlag baseret på og testet op i mod national erfaring og best practice på området samt juridisk rådgivning omkring selskabsret og øvrig relevant lovgivning for fondens aktivitetsområder.

Dermed er projektet med til at sikre, at Enheden Sønderborg stiftes i en form, der kan skabe lokal opbakning, lovmæssighed og økonomisk bæredygtighed omkring fondens aktiviteter på både kort og lang sigt.

Enheden Sønderborg lanceres med etablering af officiel hjemmeside og et officielt lanceringsevent inkl. stiftende generalforsamling og tager dermed skridtet fra idé og forberedelsesfase til at være en officiel lokal aktør i egen ret.

Materialesamling

I forbindelse med projektets gennemførelse udarbejdes en materialesamling med case-eksempler og vejledningsmateriale, der kan gøre det lettere at etablere lokale fællesskabsejede finansieringsfonde for lokale ildsjæle, borgersammenslutninger mv. på tværs af landet.

Materialesamlingen vil blive gjort tilgængelig på de online sider, der ønsker at "hoste" den, herunder som minimum den oprettede hjemmeside for *Enheden Sønderborg*, kooperationen.dk og (hvis ønsket) livogland.dk.

I materialesamlingen vil som minimum indeholde:

- Casebeskrivelser af danske etablerede LFF inkl. forretningsmodeller, vedtægter mv. Udarbejdes i fase 2.
- Ét eller flere notater, der opsummerer den indsamlede viden igennem projektet (inkl. beskrivelse af og henvisning til relevant lovgivning, synteses af viden fra modtaget rådgivning, workshopdag mv.). Udarbejdes i fase 4.
- Et opsummerende vejledningsnotat der beskriver fordele og ulemper ved forskellige tilgange, forretningsmodeller og selskabsformer. Udarbejdes i fase 4.
- En kort trin-for-trin procesvejledning med gode råd til hvordan et lokalsamfund kan arbejde i retning af at etablere en LFF. Udarbejdes i fase 4.

Erfanetværk

I forbindelse med gennemførelsen af projektets fase 1 og 2 etableres et nationalt erfanetværk om lokale fællesskabsejede finansieringsfonde. Netværket etableres på baggrund af de aktører og videnpersoner, der bliver identificeret i løbet af projektet (primært i fase 1).

Etableringen af et decideret netværk vil naturligvis kun kunne ske, såfremt der vil være interesse herfor.

Konkret vil projektet udarbejde en liste med kontaktdetaljer på aktører og videnpersoner på området. Listen udsendes til netværket og offentliggøres sammen med vejledningsmaterialet. Herudover vil der blive oprettet en LinkedIn eller facebookgruppe, hvis der er interesse herfor i netværket.

Herudover er det også forventningen at projektet vil styrke det gensidige kendskab og videndeling blandt aktørerne igennem dets generelle aktiviteter, herunder den nationale kommentarrunde og workshopdagen.

4. Arbejdsfordeling

Kooperationen er ansvarlig og hovedudførende for det i denne ansøgning beskrevne projekt, der har til formål at hjælpe *Enheden Sønderborg* i dens etablering samtidig med at der nationalt etableres et videngrundlag om etablering af LFF generelt.

Enheden Sønderborg er og forbliver et lokalt forankret projekt/aktør - drevet i dag primært af Anders Brandt og andre lokale ildsjæle på frivillig basis, og senere af en valgt bestyrelse.

Jf. timefordelingen i budgettet (bilag 3), vil det være *Kooperationen*, der er hovedudførende ift. research, skrivearbejde og tilrettelægning i størstedelen af projektets aktiviteter. Arbejdet vil blive udført i tæt dialog og samarbejde med Anders Brandt, særligt hvad angår konceptudviklingen i fase 2 og 4.

Samtlige beslutninger omkring udformningen af *Enheden Sønderborg* vil blive truffet af Anders Brandt og den øvrige kreds bag initiativet, der ligeledes vil være ansvarlig for gennemførelse af den lokale dialogrunde i fase 3.

Kort om Kooperationen

(beskrevet nærmere i bilag 5)

Kooperationen er arbejdsgiver- og interesseorganisation for kooperative og socialøkonomiske virksomheder, og er således en politisk uafhængig medlemsfinansieret forening (jf. vedtægter i bilag 8).

- Eksisteret siden 1922
- 13 medarbejdere i sekretariatet i København – heraf 3 særligt dedikerede medarbejdere til det socialøkonomiske arbejde
- Mangeårig erfaring som projektleder og vidensaktør (Center for Socialøkonomi, div. EU-projekter om start-up, projekter for STAR og Socialstyrelsen samt leverandør til socialfondsprojektet Rummelig imidt)
- Tilrettelægger og gennemfører kurser, konferencer og uddannelser for medlemsvirksomheder og andre
- Leverer konsulenttydelser og sparring til kommuner og andre organisationer, bl.a. om socialøkonomi, iværksætteri og erhvervsservice i krydsfeltet mellem økonomisk og samfundsmæssig bæredygtighed.